

## Ficha de asignatura 2019-2020

## DATOS DE LA ASIGNATURA

Código	271005		
Asignatura	Liderazgo y Gestión de Proyectos en la Industria	Créditos teóricos	2
Título:	Máster en Nanociencia y Tecnología de Materiales	Créditos Prácticos	2
Módulo	Común	Créditos ECTS totales	4
Materia	Competencias Transversales para la Empresa	Tipo	Obligatoria
Departamento	Ciencia de los Materiales e Ingeniería Metalúrgica y Química Inorgánica	Modalidad: PRESENCIAL	SI
Áreas de Conocimiento	Coordinador del Máster (1c) Conferenciantes externos (3c)		
Semestre	Anual (1º y 2º)	Curso	1º

## Requisitos previos y recomendaciones

## Requisitos previos

Los exigibles para el acceso al Master.

## Recomendaciones

Seguimiento continuado de la asignatura, tanto de las sesiones presenciales como de las actividades dirigidas y del aula virtual

## Profesorado

Nombre	Apellidos	Categoría	Coordinador
José María	Rodríguez-Izquierdo Gil	Catedrático de Universidad	SI

La asignatura se completa estructura con la participación de profesorado y ponentes externos que impartirán las actividades docentes a lo largo del curso.

## Otros componentes del Equipo Docente, en su caso

Nombre	Apellidos	Categoría	Coordinador

### Competencias

Id.	COMPETENCIA	TIPO
CB10	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.	Básica
CG6	Desarrollar la creatividad, la capacidad de iniciativa y la cultura emprendedora.	General
CE5	Conocer las tecnologías avanzadas de conformado y aplicarlas a escala de laboratorio.	Específica
CT2	Ser capaz de generar credibilidad técnica	Transversal

### Resultados del aprendizaje

Resultados a alcanzar:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conocer los aspectos principales para la gestión de un proyecto industrial.</li> <li>Desarrollar estrategias de producción en el ámbito empresarial.</li> <li>Utilizar los conceptos más importantes dentro de la vanguardia industrial en el campo de los materiales.</li> </ul>

### Actividades formativas

Actividad formativa	Horas	Grupo	Detalle	Competencias a desarrollar
Clases Teóricas	14	Único	Exposición de los contenidos por profesorado externo experto en la materia..	CB10, CG6, CE5, CT2
Clases Prácticas	16	Único	Estudio de casos y realización de talleres de trabajo conjunto	CB10, CG6, CE5, CT2
Seminarios	2	Único	Resolución de casos específicos utilizando bibliografía especializada.	CB10, CG6, CE5, CT2
Tutorías	2		Actividad de carácter presencial y/o virtual realizada de manera individual y/o en grupo: asesoramiento, resolución de dudas, orientación y seguimiento del aprendizaje del alumno.	Todas
Trabajo autónomo	97		Estudio de los contenidos teórico-prácticos de la asignatura. Preparación de trabajos. Resolución de actividades propuestas para realizar de manera individual o en grupo. Lecturas recomendadas.	Todas
Evaluación	2		Tests de seguimiento. Evaluación de trabajos o proyectos a resolver.	Todas

Total de actividades formativas de docencia presencial: 32 h

Total de otras actividades: 68 h

Total de la asignatura: 100 h

## Sistema de evaluación

### Criterios generales de evaluación

La adquisición de competencias se llevará a cabo mediante un procedimiento de evaluación continua, con actividades a lo largo del desarrollo de la asignatura. Se realizarán pruebas escritas tipo test de seguimiento a medida que se desarrolla la asignatura y a su finalización.

### Procedimientos de evaluación

Tarea/actividad	Medios, técnicas e instrumentos	Evaluador/es	Competencias a evaluar
Calificación de los trabajos	<b>Presentación de trabajos y actividades:</b> realización de actividades propuestas por el profesor que permitan realizar el seguimiento del aprendizaje adquirido por el alumno. Exposiciones orales, en su caso, realizadas sobre un tema concreto o la presentación de un trabajo escrito desarrollado.	Los Profesores	Todas
Evaluación de Pruebas Escritas	<b>Pruebas escritas:</b> exámenes realizados para determinar la adquisición de las distintas competencias, pruebas de conocimientos que vayan confirmando la adquisición de las mismas.	Los Profesores	Todas

### Procedimiento de calificación

Presentación de trabajos y actividades: 60%

Exámenes y pruebas de conocimiento: 40%

### Descripción de contenidos

- Elaboración y gestión de proyectos industriales.
- Conceptos en la gestión industrial: benchmarking, design to cost, design to assembly, lean manufacturing.
- Procesos innovadores en la industria de materiales.
- Transformación digital: industria 4.0

### Temario

TEMAS A ABORDAR	Competencias relacionadas	Resultados del aprendizaje relacionados
<b>ESTRATEGIA EMPRESARIAL</b>		
1. Estrategia empresarial: misión valores y objetivos.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
2. Análisis interno y análisis del entorno.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
3. Ventajas competitivas: naturaleza y fuentes.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
4. Responsabilidad Social Corporativa	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
<b>GESTIÓN DE PROYECTOS</b>		
5. Productos y procesos.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
6. Planificación de las operaciones y herramientas de gestión	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos

7. Recursos humanos. Recursos materiales.	CB10, CG6, CE5, CT2	
8. Control de procesos, productos y servicios.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
9. Cadena logística: suministros y entregas.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
10. Innovación en gestión de proyectos: Industria 4.0	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
<b>HABILIDADES DIRECTIVAS</b>		
11. Liderazgo y estilos de dirección	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
12. Gestión del cambio.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
13. Gestión de la comunicación.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
14. Gestión de conflictos.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
15. Gestión de reuniones.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos
16. Técnicas de negociación.	CB10, CG6, CE5, CT2	Todos

### Bibliografía y fuentes electrónicas

#### Bibliografía básica

- Gestión de Proyectos en la Empresa. J. Velasco y J.A. Campins. (2013). Ed. Pirámide.
- Principles of Management. T. Morden. 2ª edición.(2017). Routledge (Londres).
- Bussiness Model Generation: A Handbook of Visionaries, Game Changers and Challengers. A. Osterwalder, Y. Pigneur.(2010) Wiley-Blackwell.
- Manufacturing System Enginnering. A unified approach to manufacturing technology, production, management and industrial economics. K. Hitomi. 2ª Edición (2017). Routledge (Londres).
- Industry 4.0. Developments towards the fourth industrial revolution. K. Kumar y D. Zindani. (2019). Springer.
- Human Resource Management: Functions, Applications, and Skill Development. R.N. Lussier y J.R. Hendon (2017). SAGE Publications.

### Comentarios/observaciones adicionales

Se contará con ponentes externos de empresas reconocidas enfocadas al ámbito de los materiales y la fabricación avanzada.

### Mecanismos de control y seguimiento

- Encuestas de satisfacción de los alumnos
- Reuniones de coordinación del profesorado